FAAQ

Fédération des astronomes amateurs du Québec

RAPPORT ANNUEL 2021

DÉPOSÉ ET PRÉSENTÉ LORS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 26 MARS 2022

TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DU PRÉSIDENT

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

MISSION ET OBJECTIFS

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021

RESSOURCES HUMAINES

RAPPORT DES ACTIVITÉS

SOUTIEN AUX MEMBRES

COMMUNICATION ET MARKETING

RECONNAISSANCE ET RÉCOMPENSE

PARTENARIATS ET COLLABORATIONS

PRIORITÉS 2022

REMERCIEMENTS

ANNEXE (Objectifs et actions stratégiques 2019-2023)

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Montréal, le 26 mars 2022

Mesdames, messieurs,
Chers membres, partenaires et amis de l'astronomie,

C'est un privilège de vous présenter à titre de président du conseil d'administration de la Fédération le rapport annuel de la corporation. D'entrée de jeu, si l'année 2020 a été marquée par l'apparition soudaine et inattendue d'une pandémie qui a forcé l'arrêt presque complet de toutes les activités des clubs auprès de leurs membres et du public, l'année 2021 a été, à sa façon, elle aussi surprenante.

Les vagues successives de la pandémie de COVID-19 avec ses multiples variants ont perturbé encore une fois en 2021, et ce de façon importante, les activités des clubs membres. Les espoirs étaient pourtant au rendez-vous au début de l'automne. Mais l'arrivée du variant « Omicron » a replongé tout le monde à la case départ.

Heureusement, plusieurs astronomes amateurs ont quand même poursuivi leur pratique de l'astronomie d'observation. Certains ont ainsi observé l'éclipse partielle de Soleil du 10 juin et la comète Léonard en début décembre. D'autres ont profité de l'occasion pour renouveler et améliorer leurs instruments ou leurs habilités dans des domaines tels que l'astrophotographie.

La Fédération de son côté, riche de l'expérience de 2020, a poursuivi ses activités auprès des clubs membres (conférences virtuelles, défis d'observation, etc.) et a offert une aide financière exceptionnelle pour la relance des activités en 2022.

La fin de l'année 2020 a été difficile pour le conseil d'administration et les tensions se sont envenimées au début de l'année 2021. Plusieurs clubs membres de la Fédération se sont inquiétés des démissions à répétition au sein du conseil d'administration et, insatisfaits des réponses des administrateurs, ont demandé la tenue d'une assemblée spéciale concernant la destitution des membres du conseil. À la suite de cette démarche, tous les membres du conseil ont démissionné en bloc le 7 mars 2021, laissant le directeur général et les membres de la Fédération devant une situation inédite.

Une assemblée générale extraordinaire a eu lieu le 27 mars 2021 pour élire un nouveau conseil d'administration. Les nouveaux élus, en collaboration avec le directeur général, ont rapidement pris les décisions pour s'assurer du bon fonctionnement de l'organisation. La gouvernance au sein de la Fédération et le renouvellement de

l'entente financière triennale avec le ministère de l'Éducation ont été les dossiers les plus importants.

Avec l'année 2022 qui débute, l'avenir à court terme de la Fédération est maintenant plus ensoleillé. L'entente de trois ans avec le ministère de l'Éducation a été signée (2021-2024), le directeur général, dont le contrat de travail a été renouvelé pour trois ans, a maintenant les moyens de réaliser la programmation annuelle (délégation et responsabilités) et les aides financières gouvernementales reçues au cours des deux dernières années ont été grandement favorables à la bonne santé financière de la Fédération.

Avec une pandémie en partie derrière nous, tout est prêt maintenant pour la mise en marche des grands événements à venir: les congrès annuels, les éclipses de Lune de 2022 et de 2025, les éclipses de Soleil de 2023 et de 2024 et le 50e anniversaire de la Fédération en 2025.

Merci.

Pierre Lacombe
Président du conseil d'administration

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Montréal, le 26 mars 2022

Mesdames, messieurs,
Chers membres, collègues et partenaires,

Comme pour l'année 2020, l'année 2021 n'a pas été de tout repos : elle s'est amorcée en pleine deuxième vague de la pandémie COVID-19, et a vu apparaître trois autres vagues durant l'année! L'imposition d'un couvre-feu du début janvier à la fin du mois de mai a mis à nouveau un frein sur les activités de l'astronomie d'observations organisées par les clubs, laissant seulement la pratique libre comme possibilité à ce volet important de notre loisir.

De plus, une nouvelle crise de confiance envers le conseil d'administration en poste dès les premières semaines de l'année a ralenti le travail pouvant s'effectuer et a demandé beaucoup d'efforts pour tenter de regagner cette confiance auprès des membres. Cependant, une demande d'assemblée générale extraordinaire pour la destitution des administrateurs en poste a été formellement demandée par une dizaine de clubs membres et a résulté en la démission de l'ensemble des administrateurs quelques jours avant la tenue de cette assemblée.

À la suite de l'élection de nouveaux administrateurs lors d'une assemblée générale extraordinaire convoquée d'urgence, l'énergie du conseil d'administration et de la direction générale a été concentrée à préparer l'assemblée générale annuelle, qui s'est finalement tenue virtuellement le 29 mai 2021. En parallèle à cette préparation, la programmation annuelle 2021, dont le but est la poursuite de l'atteinte des objectifs identifiés dans la planification stratégique 2019-2023, a été présentée et adoptée par les nouveaux administrateurs, et la direction générale a pu se concentrer après l'assemblée à mettre en œuvre et réaliser les projets de cette programmation.

Ainsi, malgré les circonstances parfois difficiles, vous constaterez à l'aide de ce rapport annuel que plusieurs succès ont pu être accomplis durant l'année 2021. Nous pouvons affirmer une fois de plus que notre engagement ainsi que notre soutien à l'ensemble des clubs membres et de leurs administrateurs seront toujours présents, peu importe les épreuves que nous traverserons. Soulignons toutefois que cet engagement aurait été vain sans cette volonté des clubs membres à poursuivre le chemin avec nous, alors nous tenons à les en remercier.

Un remerciement spécial également à tous les bénévoles et collaborateurs qui ont permis de réaliser tous ces événements et activités, autant au niveau de la Fédération

que des clubs. Enfin, merci à tous les administrateurs passés, présents et à venir de la Fédération qui travaillent, avec leur propre vision, dans le but d'assurer la pérennité de notre organisme.

Forte de s'être relevée à plusieurs reprises face à tous ces défis que nous avons eus à traverser ensemble au cours des dernières années, la Fédération est prête à affronter l'avenir pour réaliser pleinement sa mission, peu importe ce qu'il nous apportera. Continuons à faire rayonner l'astronomie à travers tout le Québec, et même au-delà!

Jasmin Robert
Directeur général

MISSION ET OBJECTIFS

La Fédération des astronomes amateurs du Québec (la Fédération), dont le siège social est à Montréal, est administré par un conseil d'administration composé, au maximum, de sept (7) membres et compte un employé à temps complet, le directeur général et une employée à temps partiel, une agente administrative.

Le fonctionnement de l'organisme est assuré par le bénévolat des administratrices et des administrateurs et des astronomes amateurs des clubs membres. La Fédération fait appel à l'impartition de certains services spécialisés et à l'utilisation ponctuelle de personnel temporaire pour répondre aux besoins.

Le bureau de la Fédération est situé au Stade olympique à l'intérieur des locaux du Regroupement Loisir et Sports du Québec (RLSQ) dont elle est membre. Le RLSQ est un organisme privé, sans but lucratif, qui regroupe les organismes nationaux de loisir et de sport, les fédérations et les associations provinciales, reconnus par le Cadre d'intervention gouvernementale en matière de loisir et de sport du gouvernement du Québec. La Fédération bénéficie ainsi d'entrepôts, de services de courrier, de graphisme, d'imprimerie, de services informatiques et de services juridiques à des prix extrêmement compétitifs. La Fédération est aussi membre du Conseil québécois du loisir (CQL), qui regroupe et représente les organismes nationaux de loisir et favorise la concertation des intervenants du loisir.

De façon à soutenir l'atteinte de ses objectifs, la Fédération des astronomes amateurs du Québec s'est dotée d'une mission simple et claire, fondée sur le partage, le respect et la rigueur pour guider ses interventions.

MISSION :

Reconnue par le ministère de l'Éducation du Québec, la Fédération des astronomes amateurs du Québec est un organisme à but non lucratif dont la mission est de soutenir ses membres et d'encourager le public dans la pratique sécuritaire de l'astronomie d'observation et de promouvoir l'astronomie auprès de ses membres et du public québécois.

VALEURS :

Le RESPECT

Incite les membres et les bénévoles à échanger et à traiter les personnes de façon équitable et à maintenir un environnement de travail favorisant la collaboration, l'entraide et le respect mutuel en évitant toute forme de discrimination, de harcèlement ou de violence.

Le PARTAGE

Incite les membres et les bénévoles à exprimer leur passion pour l'astronomie auprès du public et des autres astronomes amateurs, à permettre le partage de leurs instruments spécialisés et à s'impliquer dans des activités d'animation, de formation et d'échanges.

La RIGUEUR

Incite les membres et les bénévoles à fournir et à rechercher en tout temps une information astronomique juste et rigoureuse et à participer aux activités de formation pour maintenir leur niveau d'expertise. La rigueur favorise la gestion efficace et la saine gouvernance de l'organisation.

Pour réaliser sa mission, la Fédération soutient ses membres dans la pratique de l'astronomie d'observation et leurs activités, organise des événements rassembleurs, offre des formations spécialisées, fait la promotion de l'astronomie comme loisir scientifique auprès du public et reconnaît l'excellence parmi ses membres.

Une planification stratégique a été réalisée en 2018 pour la période quinquennale 2019-2023. Les objectifs stratégiques de la Fédération, touchant la pratique de l'astronomie d'observation, la communication et le partage des savoirs en astronomie, l'utilisation de l'astronomie comme outil de développement dans le réseau scolaire et le rôle de leader de la Fédération elle-même, seront atteints par la mise en place et la réalisation d'activités et de projets auprès des diverses clientèles de l'organisation (voir en annexe la liste des objectifs et des actions stratégiques).

Plusieurs de ces activités et de ces projets sont déjà en place et ne demandent que d'être poursuivis ou renforcés. D'autres par contre devront être créés et mis en place au cours des prochaines années.

CONSEIL D’ADMINISTRATION 2021

Conseil d’administration 2021
(Une assemblée générale extraordinaire a eu lieu le 27 mars 2021 et l’assemblée générale annuelle a eu lieu le 29 mai 2021)

Titre du poste	Du 1er janvier au 7 mars 2021	Du 27 mars au 31 décembre 2021
Président	Denis Bergeron (1) (2) (5)	Pierre Lacombe
Vice-Président	Martin Desrosiers (2) (5)	Marie-Michèle Limoges
Secrétaire	Damien Lemay (2) (5)	Pierre Meunier
Trésorier	Manon Bouchard (5)	André Brazeau
Administrateur	Martin Rochette (5)	Paul Grenier
Administrateur	Yves Tremblay (3) (5)	Claude Germain
Administrateur	Claude Boivin (4) (5)	Philippe Moussette

(1) Pierre Lacombe, démissionne de son poste de président le 8 janvier 2021
(2) Lors du Conseil d’administration du 12 janvier 2021, Denis Bergeron est nommé président, Martin Desrosiers devient vice-président et Damien Lemay, est nommé secrétaire comblant ainsi le poste vacant de 2020 (démission de François Plante).
(3) Lors du Conseil d’administration du 26 janvier 2021, Yves Tremblay est nommé au poste de conseiller pour pourvoir le poste vacant de 2021 (démission de Pierre Lacombe).
(4) Abderrahmene Derbali démissionne de son poste de conseiller le 2 février 2021. Lors du Conseil d’administration du 11 février 2021, Claude Boivin est nommé conseiller pour combler le second poste vacant de 2021.
(5) Le 7 mars 2021, tous les membres du Conseil d’administration démissionnent en bloc.

La fin de l’année 2020 a été difficile pour les administrateurs de la Fédération, particulièrement dans leur appropriation de leurs nouveaux rôles et responsabilités. La transition du rôle «traditionnel» d’administrateur de la Fédération (qui était souvent responsable bénévole d’activités en l’absence d’un directeur général) vers un rôle «moderne» d’administrateur (selon le Code de gouvernance) est en cours et s’avère toujours difficile.

D’ailleurs, des tensions à ce sujet au sein du conseil d’administration et entre certains administrateurs et des représentants de clubs membres se sont développées au cours du premier trimestre de l’année 2021. Plusieurs clubs membres se sont inquiétés des démissions à répétition et, insatisfaits des réponses des administrateurs, ont demandé la tenue d’une assemblée générale spéciale concernant la destitution des membres du conseil. À la suite de cette démarche, tous les membres du conseil ont démissionné en bloc le 7 mars 2021, laissant alors le directeur général et les membres de la Fédération devant une situation inédite.

Une assemblée générale extraordinaire a eu lieu le 27 mars 2021 pour élire un nouveau conseil d'administration. Les nouveaux élus, en collaboration avec le directeur général, ont rapidement pris les décisions pour s'assurer du bon fonctionnement de l'organisation.

L'assemblée générale annuelle (AGA) de la Fédération a eu lieu exceptionnellement le samedi 29 mai 2021. Pour l'occasion, quarante (40) délégués représentant les clubs/ sociétés membres et les membres corporatifs et quarante et un (41) observateurs, pour un total de quatre-vingt-un (81) participants étaient présents.

Rappelons qu'au cours de cette rencontre, les états financiers vérifiés de 2020 et le budget 2021 ont été présentés, que la structure de cotisation des membres ordinaires a été renouvelée et approuvée, et finalement que la nomination d'un auditeur pour les états financiers a aussi été approuvée. Exceptionnellement, aucun poste d'administrateur n'était vacant pour les élections : tous les administratrices et administrateurs avaient été élus pour un mandat de deux ans lors de l'Assemblée générale extraordinaire du 27 mars 2021.

Le conseil d'administration de la Fédération s'est réuni virtuellement à 13 reprises au cours de l'année 2021 (12 janvier, 26 janvier, 2 février, 11 février, 7 mars, 27 mars, 1er avril, 22 avril, 14 juin, 19 août, 30 septembre, 4 novembre et 16 décembre). La gouvernance au sein de la Fédération et le renouvellement de l'entente financière triennale avec le ministère de l'Éducation ont représenté les dossiers les plus importants.

Outre le «Code d'éthique et de conflit d'intérêts régissant les administrateurs et les employés de la Fédération» et la «Politique de prévention du harcèlement psychologique ou sexuel au travail et de traitement des plaintes» dont la mise à jour a été réalisée, d'autres politiques ont été adoptées par le conseil d'administration au cours de l'année 2021 : une «Politique relative aux frais de déplacement et aux frais de représentation», une «Politique d'octroi de contrats et de délégation du pouvoir de dépenser» et une «Politique relatives aux administratrices et aux administrateurs de la Fédération» (évaluation du conseil d'administration, l'accueil des nouveaux administratrices et administrateurs et la relève des administratrices et administrateurs).

Trois comités relèvent directement du conseil d'administration. Le comité de gouvernance, d'éthique, de déontologie et des ressources humaines et le comité des finances, de l'audit et de la planification stratégique ont été créés en 2020. En 2021, le conseil d'administration a officialisé, à sa demande, la charte d'encadrement du comité reconnaissance et récompenses de la Fédération.

Le contrat de travail du directeur général, Jasmin Robert, dont le mandat a débuté en janvier 2019 au sein de la Fédération, n'avait été renouvelé que pour une seule année à la fin de 2020. Le contrat du directeur général se terminait donc le 31 décembre 2021. Après rencontres et discussions, le conseil d'administration et le directeur général ont conclu une nouvelle entente à la fin de l'année 2021. Le nouveau contrat de travail est

d'une durée de trois ans (2022-2024). La Fédération et la direction générale peuvent donc canaliser leurs énergies vers l'avenir avec assurance. Mentionnons que pour épauler le directeur général, une agente administrative a été embauchée à temps partiel au mois de novembre 2021, madame Claire Courtemanche.

Dans le cadre du dossier du renouvellement de l'entente triennale entre la Fédération et le ministère de l'Éducation, nous avons reçu d'excellentes nouvelles au début de l'année 2022. Pour les années 2021-2022, 2022-2023 et 2023-2024, la Fédération recevra 85 000 $ annuellement pour la réalisation de sa mission.

Outre la mise en place du Code de gouvernance des organismes à but non lucratif québécois de sport et de loisir exigée par le ministère de l'Éducation, la Fédération devra aussi favoriser une approche centrée sur le respect de l'individu, de son intégrité physique et morale, d'une tolérance zéro à l'égard de toute forme de violence et du développement de la personne par le biais d'activités saines, constructives et sécuritaires.

Ainsi, à la demande de madame Isabelle Charest, ministre déléguée à l'Éducation et ministre responsable de la condition féminine, la Fédération devra mettre en place une politique en matière de protection de l'intégrité (avec une gestion indépendante des plaintes), une politique de vérification des antécédents judiciaires et des mesures de sensibilisation, d'information et de formation à ce sujet.

Cette politique en matière de l'intégrité des personnes a été implantée avec succès au sein des organismes nationaux de sport en 2021. Elle le sera maintenant au sein des organismes de loisir en 2022.

La Fédération des astronomes amateurs regroupe, au 31 décembre 2021, vingt-huit (28) clubs/sociétés d'astronomie, présents dans 15 des 17 régions administratives du Québec, et compte 1952 membres actifs, dont 21 membres individuels de la Fédération. De plus, elle compte également sept (7) membres corporatifs.

RESSOURCES HUMAINES

Relevant du conseil d'administration, le directeur général, Jasmin Robert, le seul employé à temps plein de la Fédération, est responsable de la mise en opération du plan d'action annuel visant à réaliser la mission et les objectifs de la FAAQ. En travaillant de concert avec les bénévoles, les contractuels et/ou les autres employés de l'organisation, il dirige l'organisme pour épauler les membres du conseil d'administration.

Comme mentionné précédemment, 2021 a été marquée par l'embauche en octobre d'une agente administrative et de comptabilité travaillant à temps partiel (11 heures par

semaine), madame Claire Courtemanche, qui seconde le directeur général, monsieur Jasmin Robert, pour certaines tâches de bureau.

Madame Claire Courtemanche et monsieur Jasmin Robert au bureau de la Fédération.
Photo par Pierre Lacombe

Pour réaliser les différents projets de la Fédération, le directeur général a également fait appel, tout au long de l'année, à divers contractuels et nous les remercions :

- Alain Vézina pour la gestion de la base de données du système d'adhésion de la Fédération;
- Développement Nurraghi Inc. pour les services de webmestre et la poursuite de la mise à jour du site web de la Fédération (Normand Rivard);
- Pierre Paquette pour l'animation de conférences virtuelles et seconder le directeur général dans la recherche de conférenciers;
- Robert Saint-Jean pour l'animation de conférences virtuelles et seconder le directeur général dans la relance des programmes d'observation;
- Marc-Olivier Bisson pour les travaux de graphisme;
- Kim Fuller et Christelle Kouadio de l'agence Phil pour les travaux de diagnostic marché philanthropique et l'atelier de formation sur la culture philanthropique;
- Éliane Boyer et Marisol Castillo pour leur stage à la Fédération dans le cadre de leur technique de la documentation du Collège de Maisonneuve.

Rappelons que l'avancement de nombreux projets ne pourrait être réalisé sans la passion des bénévoles qui se joignent à cette petite équipe. Ainsi, les bénévoles ont consacré 3031 heures afin d'aider la Fédération à son bon fonctionnement et à assurer la prestation de ses services. Cet apport dont la Fédération bénéficie représente une expertise et une aide non négligeable dont elle ne peut se passer.

RAPPORT DES ACTIVITÉS

L'année 2021 a une fois de plus été marquée par des périodes d'incertitudes et de restrictions qui ont demandé des adaptations qui, parfois, évoluaient rapidement! Rappelons d'ailleurs que plusieurs contraintes sont venues compliquer la pratique du loisir de l'astronomie d'observation tout au long de l'année, que ce soit l'imposition d'un couvre-feu durant près de cinq mois, suivi d'un été marqué par un épisode prolongé de smog causé par l'intensité des feux de forêt ravageant l'Ouest canadien.

Le Soleil dans le smog à l'été 2021.
Photo par Philippe Moussette

Heureusement, la programmation annuelle avait été préparée en prévision de la poursuite des mesures sanitaires, et les activités prévues pouvaient se tenir en mode virtuelle et incluaient également des défis et concours individuels pouvant s'effectuer en pratique libre. Cette programmation était, en quelque sorte, la poursuite de l'offre mise en place et appréciée dès les débuts de la pandémie en 2020.

La Fédération a d'ailleurs poursuivi la publication de son guide des bonnes pratiques COVID-19, qui a avait été introduit dès juin 2020 et a été mise à jour à quatorze reprises en 2021 (contre six en 2020). Celui-ci a comme objectif de guider les clubs dans la proposition d'activités respectant les mesures en vigueur et permettant l'atteinte des objectifs définis par la planification stratégique 2019-2023 (voir l'annexe). Le rapport d'activités présente donc le bilan des différentes actions entreprises par tous les acteurs rattachés à la Fédération, et permettant à l'astronomie amateur de rayonner partout au Québec.

ACTIVITÉS TENUES PAR LES CLUBS

Malgré les contraintes limitant la possibilité d'activités en groupe pour une bonne partie de l'année, nous pouvons constater que de nombreux clubs ont su profiter des périodes propices à la reprise d'activités en personne. Cependant, la popularité des activités virtuelles est restée importante, et la Fédération a poursuivi son offre d'accès à la plateforme de communication Zoom à l'ensemble des clubs qui en avait besoin pour la tenue de celles-ci. Cette offre a été tout aussi populaire en 2021, avec près de trois cent cinquante (350) réunions, activités ou conférences qui se sont tenues durant l'année.

Les activités offertes par les clubs membres peuvent se diviser en trois grandes catégories : les activités d'animation ciblant les jeunes, celles offertes au grand public et finalement celles offertes aux membres uniquement.

Concernant les activités d'animation pour les jeunes et les activités d'animation auprès du grand public tenues durant l'année, elles sont résumées dans le tableau suivant (indiquant également les nombres respectifs pour les activités tenues en mode virtuel) :

Les activités publiques organisées par les clubs

Public ciblé	Nombre total d'activités (seulement en virtuel)	Nombre total de participants (seulement en virtuel)
Jeunes	383 (39)	8764 (963)
Grand public	448 (52)	17 857 (10 179)

Nous sommes ainsi fiers de constater que la reprise d'activités en 2021 a été davantage possible que durant la première année de la pandémie, et que le public touché s'est rapproché du nombre total de participants atteint avant la pandémie. Les activités tenues démontrent bien la mobilisation des clubs pour poursuivre l'offre d'activités publiques dans un contexte exceptionnel.

Du côté des activités offertes par les clubs pour leurs membres, comme la plupart de celles-ci ont lieu à l'intérieur et que la majorité des clubs étaient maintenant habitués à tenir leurs réunions en mode virtuel, on dénote que la prudence a été de mise et que les rencontres en virtuel sont restées populaires tout au long de l'année :

Les activités pour les membres organisées par les clubs

Public ciblé	Nombre total d'activités (seulement en virtuel)	Nombre total de participants (seulement en virtuel)
Membres de clubs	487 (327)	7456 (5291)

Édition 2021 des soirées d'observation sous les étoiles au Lac Écho organisée par le RAAOQ

Enfin, comme en 2020, certains événements annuels rassembleurs organisés par les clubs et supportés par la Fédération ont pu se tenir dans le respect des mesures sanitaires alors en vigueur.

Ainsi, l'événement des soirées d'observation sous les étoiles au Lac Écho dans la Réserve faunique Papineau-Labelle dans l'Outaouais, organisées par le Regroupement des Astronomes Amateurs de l'Outaouais québécois (RAAOQ), s'est déroulé du 31 juillet au 15 août. Comme l'an dernier, une trentaine d'astronomes y ont participé à différents moments de

l'événement, et près de 400 campeurs-spectateurs sont venus visiter le site afin d'admirer les beautés du ciel étoilé.

De plus, une édition limitée du Rendez-vous des observateurs du ciel (ROC) s'est tenue du 10 au 12 septembre à Saint-Romain sur le site du Camping des Pignons Rouges. Malgré cette édition particulière, l'engouement était au rendez-vous, et environ 100 valeureux observateurs du ciel ont pu admirer la qualité du ciel et la beauté du site du ROC.

Édition 2021 du Rendez-vous des observateurs du ciel (ROC) à Saint-Romain organisée par la SAPM

ACTIVITÉS TENUES PAR LA FÉDÉRATION

Toujours dans l'esprit d'offrir une meilleure diversification et accessibilité pour du contenu de qualité, la Fédération a tenu à poursuivre l'offre de conférences virtuelles offertes aux membres et au public. C'est ainsi qu'ont été offertes quatre (4) conférences virtuelles exclusives aux membres, rejoignant environ cinq cent cinquante (550) personnes, et trois (3) événements diffusés en direct au grand public, rejoignant plus de onze mille (11 000) participants.

L'événement public de loin le plus populaire a été sans contredit l'atterrissage en direct de la sonde Perseverance sur Mars (18 février), offert en collaboration du Cosmodôme de Laval et d'autres experts dans le milieu de l'astronautique, et qui a rejoint plus de huit mille cinq cents (8 500) participants à ce jour.

La conférence publique de l'atterrissage en direct de la sonde Perseverance sur Mars

Mentionnons également que l'année a fini en beauté, avec le spectaculaire lancement en direct du télescope spatial James Webb, qui, malgré un report jusqu'au matin même de Noël, a réussi à rejoindre mille trois cents (1 300) participants du public et des astronomes amateurs.

La conférence exclusive aux membres « Les beautés de la planète Mars » par madame Farah Alibay, ingénieure en aérospatiale.

Parmi les conférences offertes exclusivement aux membres, mentionnons celle donnée par Farah Alibay présentée à l'automne, qui est devenue la plus populaire à ce jour, avec la présence record de près de deux cent cinquante (250) participants qui sont venus écouter et interagir avec cette ingénieure passionnée!

De plus, les plus friands d'astrophotographie ont pu, une fois de plus cette année, assister à une nouvelle édition virtuelle du Colloque Astrophotographie. L'événement s'est étalé sur deux journées (le 27 et 28 novembre) et offrait une grande variété de conférences, de débutant à expert. Il a permis de rassembler près de cent quarante (140) astrophotographes provenant de partout au Québec, en baisse comparativement à l'an dernier, mais qui constitue tout de même un succès comparativement par rapport au moment où l'événement se tenait en personne.

Colloque Astrophotographie 2021 de la FAAQ

Enfin, mentionnons que deux (2) séances d'information ont été offertes aux administrateurs des clubs afin d'apporter des explications et de répondre aux questions concernant le dossier important des assurances. Les séances ont réuni au total une soixantaine (60) d'administrateurs.

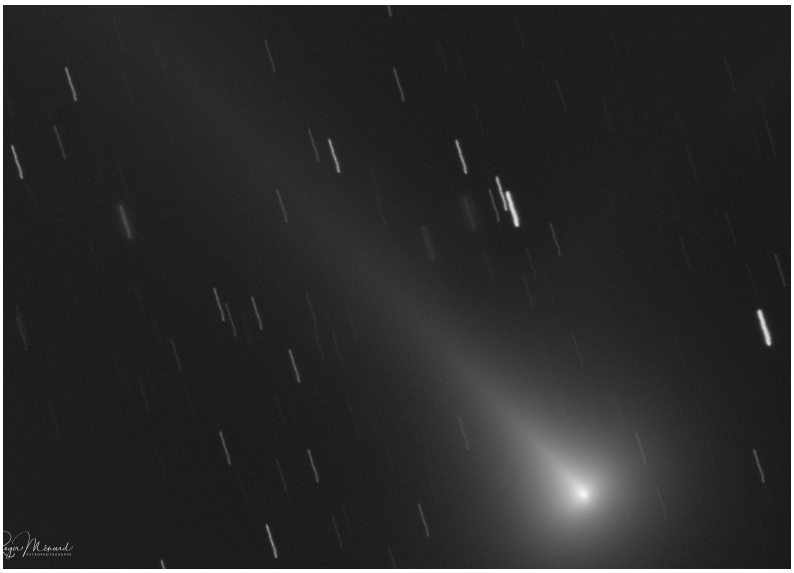
Parallèlement à cette offre de conférences et d'événements virtuels, un total de sept (7) défis d'observation et concours de photographie ont été proposés tout au long de

l'année, allant à l'observation de conjonctions ou d'astres célèbres, aux concours pour photographier des phénomènes rares. Ceux-ci permettaient aux participants de gagner des prix lors de tirages.

La participation a été variable selon les défis, mais un total de près de cent cinquante (150) personnes y ont participé tout au long de l'année. Sans détailler chacun de ces défis et concours, nous pouvons en mentionner deux qui ont été appréciés par les astronomes amateurs.

Pierre Lachambre (SAMO) a réussi à capturer les différentes phases de l'éclipse

D'abord, le concours de photographie de l'éclipse lunaire dans la nuit du 18 au 19 novembre, qui, malgré une météo défavorable sur presque tout le territoire du Québec, a su rejoindre vingt-deux (22) astrophotographes.


La comète C/2021 A1 (Leonard) captée par Roger Ménard (CAMT)

Ensuite, comme en 2020, la Fédération a saisi l'occasion lorsque des prédictions annonçaient qu'une nouvelle comète pourrait causer la surprise de l'année, la comète C/2021 A1 (Leonard). Malheureusement, celle-ci s'est avérée difficile à observer, et seulement quinze (15) astronomes amateurs ont répondu au défi lancé par la Fédération de l'observer ou de la photographier.

Avec deux (2) éclipses totales de Lune au printemps et à l'automne 2022, nous pouvons entrevoir d'autres concours et défis à venir!

SOUTIEN AUX MEMBRES

Les lunettes d'éclipse distribuée par la FAAQ pour l'éclipse solaire du 10 juin 2021

Une fois de plus cette année, les services aux membres ont dû être modulés en fonction des besoins engendrés par la nouvelle réalité pandémique.

Un des services toujours en demande malgré les restrictions liées à la pandémie est la distribution de matériel éducatif et d'animation. Par exemple, malgré une distribution importante de cherche-étoiles en 2020 dû à une réimpression, plusieurs clubs en ont redemandé cette année, et plus de mille cinq cents (1500) ont été remis aux clubs en ayant fait la demande.

Cependant, c'est un événement rare qui a eu lieu tôt le matin du 10 juin qui est venu éclipser la quantité de matériel remis cette année : une éclipse solaire, qui était annulaire dans la région du Nord-du-Québec, mais partielle partout au Québec. La Fédération a encouragé son observation en fournissant de l'équipement sécuritaire et a ainsi distribué près de trois mille (3000) paires de lunettes d'éclipses aux clubs qui en ont fait la demande.

Le Club des astronomes amateurs de Sherbrooke s'était réuni pour admirer la beauté de l'éclipse solaire

L'offre des programmes d'observations s'est également poursuivie, avec comme objectif d'augmenter la pratique des membres en les récompensant d'une épinglette lorsqu'un niveau est atteint. L'année 2021 a été plutôt décevante à cet égard, avec la remise de seulement dix-sept (17) épinglettes, portant le total d'épinglettes remises à cent cinquante-deux (152) depuis le lancement des programmes en 2019. Une relance des programmes existants et le lancement de nouveaux programmes sont prévus en 2022.

Afin d'aider les clubs à diversifier leur offre de conférences offertes aux membres et au public, une importante mise à jour de la banque de conférenciers professionnels et les amateurs a été effectuée. Celle-ci a été structurée dans l'optique des conférences virtuelles maintenant répandues, et incluait ainsi de l'information sur la disponibilité des

conférencier(ère)s à offrir une conférence en personne, en virtuel pour le club seulement, ou en virtuel ouverte à tous.

Le télescope de 22 pouces de la Fédération, qui avait connu plusieurs problématiques en 2020, a connu un heureux dénouement en 2021. Les réparations et ajustements ont été complétés, et, suite à un appel de propositions de projet lancé l'été dernier à tous les clubs membres afin d'héberger le télescope en 2022, la candidature du Club d'Astronomie Mont-Tremblant (CAMT) a été retenue par un comité de sélection indépendant. L'année 2022 permettra donc de rendre ce magnifique instrument accessible autant au public qu'aux astronomes amateurs des clubs de toutes les régions du Québec.

Enfin, puisque la pandémie a amené encore une fois plusieurs défis tout au long de l'année 2021, la Fédération a poursuivi son offre d'accès à la plateforme Zoom pour les clubs. Elle a offert de plus une aide financière exceptionnelle pour la relance des activités de 2022, remettant ainsi13 000$ aux clubs membres.

COMMUNICATION ET MARKETING

Débutée en 2020, la préoccupation de demeurer à l'écoute des besoins et des attentes des membres s'est poursuivie en début d'année avec trois (3) sessions virtuelles d'états généraux, offertes aux membres pour discuter des prochaines orientations de la Fédération. Une cinquantaine de personnes ont participé à l'une ou l'autre des sessions.

C'est au début de l'année 2021 que la nouvelle formule de l'AstroInfo a été lancée sous la forme d'une infolettre mensuelle, qui favorise le partage d'information entre les clubs, les partenaires et les membres. Onze (11) éditions ont été offertes tout au long de l'année, et, à la mi-année, un sondage a été lancé aux membres afin d'évaluer la rétroaction face à cette nouvelle formule. La soixantaine de réponses recueillies a apporté une réflexion qui a mené à la publication bisannuelle d'un recueil des articles de fond en format PDF. Une première version de ce recueil a été publiée à la fin de l'année 2021.

La nouvelle formule de l'AstroInfo lancée en janvier 2021

L'utilisation de plusieurs plateformes de communications, implantées en 2020 ou avant, s'est poursuivie durant l'année 2021. D'abord, la plateforme « Mailchimp » a continué à être l'outil privilégié pour la communication massive par courriel, avec l'envoi de trente-sept (37) courriels destinés aux clubs, de même que soixante-trois (63) ciblant les membres des clubs et membres individuels de la Fédération. Notez que ce dernier total exclut la diffusion de l'AstroInfo.

Du côté du site web de la Fédération, aucun changement majeur n'a été apporté cette année, mis à part le lancement d'un nouveau calendrier d'activités, ayant comme objectif une fois de plus le partage d'activités par les clubs membres et la Fédération afin que tous puissent en bénéficier. Bien que l'outil permettant d'obtenir les statistiques de fréquentation du site web de la Fédération était désactivé à cause d'un problème inconnu durant plus de la moitié de l'année, on estime tout de même à soixante dix mille (70 000) personnes qui auraient visité notre site web durant l'année.

Notre chaîne officielle YouTube est restée active, et bien que nous n'ayons toujours pas atteint l'objectif fixé de (1000) abonnés, l'année 2021 a permis d'ajouter deux cent vingt nouveaux abonnés, portant le total à neuf cent vingt-neuf (929) au 31 décembre. L'atteinte de l'objectif semble réalisable en 2022.

De même, l'espace « Slack » de la FAAQ, qui avait été lancé en 2020, a été peu utilisé, et une dizaine de membres se sont joints à cette plateforme durant l'année, portant à trois cent vingt-quatre (324) le nombre de membres inscrits. La Fédération reconnaît que peu de membres apprécient cette plateforme, et explorera des solutions alternatives plus conviviales lors de la recherche pour mettre à jour les plateformes de gestion de membres en 2022.

Le succès de la page Facebook de la Fédération a ralenti un peu, avec deux mille sept cents (2 700) abonnés au 31 décembre, et une couverture totale de plus de quatre-vingt mille (80 000) interactions, ainsi qu'un peu plus de sept mille (7000) mentions, commentaires, partages ou clics sur les publications. Des actions seront prises en 2022 pour augmenter la visibilité de la page Facebook de la Fédération.

La collaboration avec le groupe Facebook « *Astronomes Amateurs du Québec* » s'est également poursuivie et a vu une nette progression de son membrariat, en atteignant les dix-mille membres le 4 décembre 2021. Rappelons que cette plateforme permet d'augmenter considérablement la visibilité de la Fédération.

Ces moyens de communication ont été utilisés pour optimiser la portée et la visibilité de la Fédération et de ses membres. La Fédération a d'ailleurs incité ses membres, partenaires et collaborateurs pour faire la promotion et le partage de conférences, activités et documents organisés et produits par ceux-ci. C'est ainsi qu'encore une fois cette année, une vingtaine de réunions et conférences de clubs ont été ouvertes aux membres des autres clubs par le biais de communications faites par la Fédération, ce qui a permis de belles opportunités de collaborations entre les membres.

Madame Carmen Nadeau, la bénévole choisie pour la campagne du CQL.

Enfin, il est important de souligner la participation de la Fédération à la campagne de communication «Bénévolat, un apport essentiel en loisir» du Conseil québécois du loisir (CQL), qui s'est tenu d'avril à juillet. Les noms de plusieurs bénévoles importants pour la Fédération ont été insérés dans le tableau d'honneur, et c'est Carmen Nadeau qui a été choisie pour que son portrait soit présenté dans le cadre de cette campagne.

RECONNAISSANCE ET RÉCOMPENSE

Une fois de plus cette année, l'AGA et le congrès annuel n'ont pu se tenir en personne, et les cérémonies traditionnelles entourant la remise des prix de reconnaissance au mérite, soit le trophée Méritas, le trophée Pléiades et le prix Qilak, n'ont pas eu lieu. Cependant, la Fédération estime important de reconnaitre la contribution essentielle apportée par les bénévoles, et le processus pour les mises en nominations s'est encore une fois maintenu.

Le récipiendaire du prix Qilak, qui reconnait la contribution et les efforts bénévoles d'une personne ou d'un groupe à promouvoir l'astronomie auprès des jeunes ou du public durant la dernière année, a été remis, lors de l'AGA virtuelle du 29 mai 2021, à l'équipe de l'éducation de l'ASTROLab du Parc national du Mont-Mégantic. La Fédération a ainsi reconnu la valeur des activités renouvelées par l'équipe dans le cadre de la pandémie, et ainsi étendre la portée de ses services.

L'équipe de l'éducation de l'ASTROLab du Parc national du Mont-Mégantic, récipiendaire du prix Qilak.

Pierre Lacombe, président de la FAAQ, et Ronald Ouellette, membre du comité R&R, présente le prix à Pedro Borquez.

Le trophée Méritas, remis annuellement à un membre de la Fédération qui s'est distingué par une contribution exceptionnelle et constante sur plusieurs années dans la promotion de l'astronomie amateur, a été remis à l'automne à M. Pedro Borquez, membre fondateur du club d'astronomie MIRA.

Enfin, comme en 2020, aucune candidature pour le prix Pléiades n'a malheureusement été proposée cette année et il n'a donc pas été remis. Rappelons que ce prix honore la qualité de l'ensemble des travaux en astronomie d'un membre de moins de 20 ans.

PARTENARIATS ET COLLABORATIONS

Plusieurs partenariats et collaborations déjà amorcés par le passé, se sont maintenus en 2022. De nouveau se sont formés, particulièrement celui concernant l'éclipse totale de Soleil du 8 avril 2024.

D'abord, la fameuse exposition photographique « *CIEL!* », en collaboration avec le Planétarium Rio Tinto Alcan, dont le lancement était prévu au printemps 2020, mais qui a dû être reportée à deux reprises, a pu finalement avoir lieu de février à septembre. Cette exposition, présentant une sélection de trente (30) images soumises dans le cadre du concours d'astrophotographie offert aux membres pour la création du calendrier de la FAAQ 2020, a été vue par plusieurs milliers de personnes. Un succès, compte tenu des conditions limitées d'accès.

Le directeur général, monsieur Jasmin Robert, lors de sa visite de l'exposition CIEL! au Planétarium Rio Tinto Alcan. Photo par Pierre Lacombe.

Ensuite, grâce à l'aide du Conseil québécois du Loisir (CQL) et en collaboration avec le département des Techniques de la documentation du Collège de Maisonneuve, la Fédération a bénéficié du support de deux stagiaires, mesdames Éliane Boyer et Marisol Castillo, dont le mandat était d'apporter des pistes de solution efficaces de gestion documentaire afin d'accroître l'efficacité de l'organisme et de réduire la charge de travail liée à la documentation et l'archivage de données pour une économie de temps optimale.

D'autres documents, activités et conférences ont également été partagés pour différents collaborateurs et partenaires du milieu : le CQL, le Centre de recherche en astrophysique du Québec (CRAQ), l'Institut de recherche sur les exoplanètes (iREx), l'Université du Québec à Montréal, Science pour tous, le Centre écologique de Port-au-Saumon, À la découverte de l'Univers, l'Université Laval et Espace pour la Vie, pour n'en nommer que quelques-uns.

La Fédération a maintenu sa présence au sein du conseil d'administration d'IDA Québec pour assurer son leadership dans la lutte contre la pollution lumineuse.

Pour une troisième année consécutive, la Fédération a renouvelé l'entente auprès de Transports Canada pour l'autorisation générale d'utilisation du laser portatif dans le cadre d'activités d'animation.

Enfin, forts de son succès, des ensembles de conversion pour les télescopes du projet « Biblioscope » ont dû être reconstruits et ajoutés durant l'année. Ce projet collaboratif entre les clubs et les bibliothèques locales a poursuivi son expansion, grâce au déploiement de télescopes dans de nouvelles municipalités (Sainte-Julie, Saint-

Félicien, Roberval et Notre-Dame-de-la-Doré), en plus d'ajouts de télescopes dans des municipalités où le projet était déjà déployé (Laval et Boucherville).

Le déploiement du projet devrait se poursuivre en 2022 dans plusieurs autres municipalités, dont Baie-Saint-Paul, La Malbaie, Rosemère, Québec, Saguenay, et Saint-Faustin-Lac-Carré.

Les membres du club de Laval avec la cuvée ajoutée en 2021. Photo par Michel Renaud

PRIORITÉS 2022

- **Ajustement des activités virtuelles pour soutenir les clubs membres de la Fédération**

Selon les conditions épidémiologiques, la Fédération ajustera son offre aux clubs qui le désirent pour le soutien et l'aide nécessaire à la poursuite de leurs activités, même réduites dans les circonstances.

- **Planifier la relance post-COVID-19 avec les clubs membres**

Pour tous les clubs membres de la Fédération, la pandémie de COVID-19 qui s'est prolongée en 2021 a eu un impact important sur les activités régulières et sur le membrariat des clubs. Pour aider et motiver la relance des activités des clubs, la Fédération entend jouer pleinement son rôle de soutien et souhaite pouvoir organiser des événements rassembleurs en personne durant l'année 2022.

- **Promouvoir la pratique de l'astronomie sécuritaire d'observation du ciel étoilé avec une nouvelle thématique annuelle**

Dans l'esprit de relance des activités d'observation du ciel étoilé, et en vue d'en faire la promotion au public ou de maintenir l'intérêt des membres de clubs, la Fédération a souhaité revenir à l'identification d'une thématique astronomique annuelle et reprendre la production d'outils d'animation autour du sujet choisi pour permettre aux clubs membres d'offrir un retour à des séances d'observation riches en contenu. Les amas ouverts se sont ainsi imposés comme thématique en 2022, ceux-ci jouant un rôle important dans la compréhension de la formation et de l'évolution des étoiles.

- **Déménagement des bureaux de la Fédération à la Maison du Loisir et du Sport**

Logés par le Regroupement Loisir et Sport du Québec au Stade olympique depuis 1985, une relocalisation était demandée au ministère de l'Éducation du Québec depuis plusieurs années. Les travaux de la nouvelle Maison du Loisir et du Sport ont débuté en janvier 2021 et avancent selon l'échéancier prévu. Le déménagement est prévu pour l'été 2022.

- **Poursuite de la mise en place d'une saine gouvernance au sein de la Fédération**

Avec la signature du nouveau protocole d'aide financière avec le ministère de l'Éducation, la Fédération devra respecter le nouveau Code de gouvernance mis en place par le gouvernement. Elle devra continuer à se doter d'outils pour s'assurer de l'autonomie du directeur général et d'un ensemble de politiques, de règles et de pratiques pour réaliser ses objectifs tout en adhérant à des normes d'éthique, d'intégrité, de responsabilité et d'efficacité rigoureuses et claires.

REMERCIEMENTS

Nous remercions le Gouvernement du Québec pour la reconnaissance et le soutien financier accordés à la Fédération des astronomes amateurs du Québec (FAAQ) par l'entremise du ministère de l'Éducation pour la réalisation de sa mission (Programmes PRONL et PAFONL)

La Fédération est aussi très reconnaissante à l'égard des organismes et des personnes suivantes :

-Le Conseil québécois du Loisir (CQL) pour son précieux support;
-Le Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ) pour son soutien et ses services;
-Normand Rivard pour son travail sur le maintien du site web;
-Martin Aubé et Alain Vézina pour le maintien de la page et du groupe Facebook;
-Robert Serri pour l'administration du groupe Facebook;

-Carmen Nadeau, Damien Lemay, Paul Grenier et Alain Denhez pour leur travail respectif de rédactrice et éditrice en chef, d'assistants à la rédactrice et de réviseur de l'AstroInfo;
-Damien Lemay, Maurice Provencher, Martin Rochette, Ronald Ouellette et Pierre Bureau, pour le comité de reconnaissance et récompense de la Fédération (prix « Méritas », prix « Les Pléiades » et prix « Qilak »);
-Allan Rahill pour son expertise sur les télescopes;
-Claude Duplessis, Alain Denhez, Damien Lemay, Gilles Patenaude, Robert Saint-Jean, Pierre Tournay, Yvon L'Abbé, Pierre Meunier et Jean-Marc Richard pour leur travail comme coordonnateur des programmes d'observation;
-Roger Ménard, Paul Paradis et Robert Saint-Jean pour leur travail d'évaluation des images soumises pour le programme d'observation Astrophotographie;
-Paul Paradis et Patrick Dubé pour leur offre de vidéos de formations en ligne;

-Marie-Michèle Limoges et Hugues Lacombe pour leur participation au comité philanthropie de la Fédération;
-Daniel Brousseau, Jean-François Larouche et Martin Roy pour leur participation au comité éclipse de la Fédération;
-Abderrahmene Derbali et Claude Germain pour leur participation au comité télescope de la Fédération;
-Claude Germain et Philippe Moussette pour la participation au comité assurance de la Fédération;
-Rémi Lacasse, Hugues Lacombe et Marie-Michèle Limoges pour leur participation au comité de sélection pour l'appel d'offres pour une réflexion stratégique en recherche de financement et philanthropie;
-Nathalie Martimbeau, Loïc Quesnel et David Trudelle pour leur participation au comité de sélection pour les propositions de projet d'hébergement du télescope de 22 pouces de la Fédération;

-Rémi Lacasse, Roger Ménard et Robert Saint-Jean pour l'organisation et la gestion de l'édition 2021 du Colloque Astrophotographie;
-Pierre Paquette et Robert Saint-Jean pour l'animation des conférences virtuelles de la Fédération;
-Benoit Penaud pour les travaux de graphisme
-Denis Bergeron, Alain Vézina, Normand Rivard et Gilles Patenaude pour leur soutien lors d'événements en ligne
-Thomas Collin pour le maintien de la liste Astro & CCD
-Manon Bouchard pour la tâche de tenue de livres
-Diane Patenaude pour son soutien et la formation à la tenue de livres

- Et tous les membres des clubs de la Fédération pour leur solidarité et leur passion pour l'astronomie.

Plusieurs donateurs et donatrices ont généreusement offert un don durant l'année et la Fédération tient à souligner leurs généreuses contributions:

-Redouane Benmokhtar, Janine Berthiaume, Roger Boisclair, André Cambron, Pierre Carignan, Dominic Chaussé, Daniel Choinière, Alain Denhez, Yvan Desaulniers, Rémy Deslauriers, Alain Dulong, Jocelyn Huot, Hugues Lacombe, André Laflamme, Mark Marfoglia, Alejandro Molano, André Noël, Ronald Ouellette, Nadine Paquette, Monique Poulin, Joelle Prud'homme, Jean-Marc Richard, Gilbert St-Onge et Normand Turcotte.

La Fédération est également reconnaissante à l'égard des administratrices et des administrateurs suivants:

-Denis Bergeron, Claude Boivin, Manon Bouchard, André Brazeau, Abderrahmene Derbali, Martin Desrosiers, Claude Germain, Paul Grenier, Pierre Lacombe, Damien Lemay, Marie-Michèle Limoges, Pierre Meunier, Philippe Moussette, Martin Rochette et Yves Tremblay.

Et à l'égard des administratrices et des administrateurs de tous les clubs membres.

Merci pour votre confiance.

FÉDÉRATION DES ASTRONOMES AMATEURS DU QUÉBEC
OBJECTIFS ET ACTIONS STRATÉGIQUES 2019-2023

OBJECTIF 1 :

Promouvoir et encourager la pratique sécuritaire de l'astronomie d'observation auprès des membres et du public.

- Encourager l'organisation d'activités publiques de pratique de l'astronomie d'observation par les clubs membres de la Fédération
- Encourager les meilleures pratiques et promouvoir l'innovation dans l'exercice de l'astronomie d'observation
- Encourager la participation élargie et inclusive à la pratique de l'astronomie d'observation
- Accroître les compétences numériques et technologiques des pratiquants
- Promouvoir la protection du ciel étoilé
- Encourager le membrariat dans les clubs membres de la Fédération

OBJECTIF 2 :

Promouvoir et encourager la communication et le partage des savoirs en astronomie entre les astronomes amateurs et avec le public.

- Offrir aux astronomes amateurs des plates-formes et divers outils de communication permettant les échanges et le partage d'expertise
- Stimuler et favoriser le partage des savoirs en astronomie entre les astronomes amateurs et professionnels
- Offrir aux astronomes amateurs l'accès à un continuum cohérent d'activités de formation et de perfectionnement
- Reconnaître l'excellence dans la pratique du loisir en astronomie

OBJECTIF 3 :

Promouvoir et encourager l'utilisation de l'astronomie comme outil de développement dans le réseau scolaire québécois et dans les réseaux de diffusion non traditionnels.

- Encourager la présence d'astronomes amateurs comme médiateurs dans le réseau des écoles québécoises
- Développer et enrichir l'éventail des activités et de services adaptés aux besoins des personnes ayant moins accès à la pratique de loisirs
- Développer de nouvelles activités ou de nouveaux outils de médiation en astronomie auprès de clientèles ou groupes cibles

OBJECTIF 4 :

Assumer son rôle de leader comme organisme national en loisir et représentant de la communauté des astronomes amateurs.

- Réaliser et mettre en œuvre la planification stratégique de la Fédération
- Consolider les pratiques administratives et diversifier les sources de financement de la Fédération pour réaliser sa mission et assurer sa pérennité
- Renforcer les actions de coopération et de partenariats au Québec et au sein de la Francophonie
- Accroître la synergie avec le milieu municipal québécois
- Développer des partenariats publics et privés et des partenariats dits de services